



神戸西流通センター

第79期 報告書

2025.4.1 - 2026.3.31

証券コード：9312

トップメッセージ

平素は格別のご高配をたまわり厚くお礼申しあげます。

さて、ここに当社第79期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の事業の概況、会社の概況ならびに決算の内容につきまして、本報告書をお届け申しあげます。

当社グループは、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題として位置づけており、将来における企業の成長と経営環境の変化に対応するために必要な内部留保を確保しつつ、安定的に配当を行うことを基本方針としており、当期の期末配当につきましては、上記方針は維持しつつも、株主還元の充実を図るために、連結配当性向を段階的に引き上げることを目標とし1株につき100円とさせていただきます。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ今後とも一層のご指導とご支援をたまわりますようお願い申しあげます。

2026年6月



代表取締役社長 杉山光延

業績（連結）の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善を背景に緩やかな回復基調で推移したものの、物価高騰に伴う個人消費の下押し圧力が継続いたしました。特に期末以降、中東情勢の緊迫化に起因する燃料価格の変動や、国際物流における航路変更の常態化、運賃動向の不透明感が急速に高まっており、サプライチェーンの分断懸念が強まっております。これらに加え、米国の通商政策を巡る不確実性や金融資本市場の変動も重なり、景気の下振れリスクを含め、先行きは依然として予断を許さない状況が続いています。

このような環境の中、当社グループにおいては、お客様のニーズに対応した高品質な物流サービスの提供と生産性の向上を通じて、事業基盤の強化に努めてまいりました。国内物流事業では、施設の拡充・高度化を通じて取扱拡大を推進しました。国際物流事業では、物流業務の高度化と効率化を支援する顧客とのコミュニケーションツールの提供を通じた取扱拡大に注力するとともに、輸出車両についても積極的な集荷活動を推進いたしました。これらの取り組みの結果、国内物流事業は、倉庫保管・荷役、自動車運送の取扱いが増加したことにより増収増益となりました。一方、国際物流事業は、航空貨物の取扱いが減少したほか、海上運賃の下落により減収減益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は503億9百万円（前期比1億4千2百万円の減収、0.3%減）、営業利益は34億2千7百万円（前期比5億2千8百万円の増益、18.2%増）、経常利益は37億4百万円（前期比6億2百万円の増益、19.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は25億3千7百万円（前期比3億4千9百万円の増益、16.0%増）となりました。



国内物流事業

国内物流事業におきましては、倉庫業は保管・入出庫の取扱いが増加し、売上高は94億9千万円（前期比8.3%増）となりました。一方、流通加工業は取扱個数が増加したものの、出荷件数の減少により、売上高は68億9千3百万円（前期比0.7%減）となりました。陸上運送業は配送の取扱量が減少したことにより、売上高は113億3千万円（前期比2.6%減）となりました。

以上の結果、国内物流事業の売上高は289億4千6百万円（前期比4億7千万円の増収、1.7%増）、営業利益は34億8千8百万円（前期比5億1千3百万円の増益、17.3%増）となりました。



国際物流事業

国際物流事業におきましては、国際運送取扱業は複合一貫輸送、輸出車両の海上輸送、プロジェクト貨物の取扱いが増加したものの、期中に海上運賃が下落したこと、航空運送取扱業は運賃単価の高い北米向け危険物の取扱いが減少したこと等によりそれぞれ減収となり、合計の売上高は203億4千9百万円（前期比3.5%減）となりました。一方、港湾作業は船内荷役の取扱い増加と期中での荷役料金の改定により、売上高は20億4千1百万円（前期比10.8%増）となりました。

以上の結果、国際物流事業の売上高は223億9千1百万円（前期比5億3千5百万円の減収、2.3%減）、営業利益は16億円（前期比3千7百万円の減益、2.3%減）となりました。

今後の見通し

今後の景気動向につきましては、地政学的緊張に伴うエネルギー供給網の不安定化や資源価格の高騰、米国の政策動向など、先行きは不透明で予断を許さない状況にあります。物流業界においては、国際面は中東情勢悪化によるサプライチェーンの混乱が生じており、国内面ではトラックドライバーを中心とした慢性的な労働力不足への対応など、当社グループの業績にも影響を及ぼすことが懸念されます。

このような中、引き続き新規顧客の獲得と安定的な貨物取扱いの確保に努めるほか、グローバル拠点の拡充、成長市場であるEC物流の強化、およびDXの推進によるサービス領域の拡大を推し進めることにより、強固な事業基盤の構築に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ今後とも一層のご指導とご支援をたまわりますようお願い申し上げます。

財産および損益の状況

区分	2021年度 第75期	2022年度 第76期	2023年度 第77期	2024年度 第78期	2025年度 第79期
売上高 (百万円)	54,108	59,821	46,520	50,452	50,309
経常利益 (百万円)	3,286	3,958	2,988	3,102	3,704
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,263	2,704	2,049	2,188	2,537
1株当たり当期純利益 (円)	346.64	414.26	313.90	335.26	388.74
総資産 (百万円)	41,989	44,437	49,499	51,106	59,770
純資産 (百万円)	21,493	24,456	28,235	30,256	33,793
1株当たり純資産 (円)	3,291.97	3,745.95	4,324.67	4,634.46	5,176.32

株式の状況 (2026年3月31日現在)

発行可能株式総数 24,800,000株

発行済株式の総数 6,536,445株

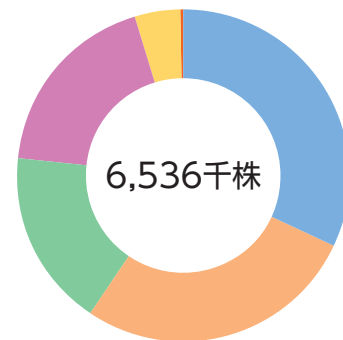
株主数 2,926名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
京友株式会社	613	9.40
INTERACTIVE BROKERS LLC	541	8.30
朝日生命保険相互会社	497	7.61
東京海上日動火災保険株式会社	482	7.39
フィード・ワン株式会社	465	7.13
株式会社横浜銀行	325	4.99
株式会社三井住友銀行	275	4.23
三菱UFJ信託銀行株式会社	196	3.01
野村證券株式会社	193	2.96
共栄火災海上保険株式会社	122	1.87

(注) 持株比率は、自己株式(7,907株)を控除して計算しております。

所有者別分布



金融機関	32.00%	2,091千株
国内法人	27.60%	1,804千株
個人・その他	17.14%	1,120千株
外国法人等	18.57%	1,214千株
証券会社	4.57%	299千株
自己名義株	0.12%	8千株

連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期	科目	当期	前期
	2026年3月31日現在	2025年3月31日現在		2026年3月31日現在	2025年3月31日現在
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	10,906	15,817	流動負債	10,131	8,982
現金及び預金	4,859	9,461	営業未払金	3,155	2,943
受取手形及び営業未収金	4,363	4,504	短期借入金	2,736	2,808
その他	1,683	1,850	1年内償還社債	160	240
固定資産	48,859	35,282	その他	4,079	2,990
有形固定資産	35,864	24,457	固定負債	15,844	11,867
建物及び構築物	19,095	16,183	社債	120	280
土地	15,362	6,809	長期借入金	8,305	4,450
その他	1,405	1,463	リース債務	627	542
無形固定資産	1,223	1,239	退職給付に係る負債	2,209	2,253
借地権	977	977	その他	4,581	4,340
その他	246	262	負債合計	25,976	20,850
投資その他の資産	11,771	9,585	(純資産の部)		
投資有価証券	10,625	8,303	株主資本	28,688	26,672
その他	1,145	1,281	資本金	5,376	5,376
繰延資産	4	7	資本剰余金	4,415	4,415
社債発行費	4	7	利益剰余金	18,911	16,895
資産合計	59,770	51,106	自己株式	△ 15	△ 14
			その他の包括利益累計額	5,105	3,583
			その他有価証券評価差額金	4,453	2,926
			為替換算調整勘定	530	532
			退職給付に係る調整累計額	121	125
			純資産合計	33,793	30,256
			負債及び純資産合計	59,770	51,106

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	2025年4月1日から2026年3月31日まで	2024年4月1日から2025年3月31日まで
売上高	50,309	50,452
売上原価	44,696	45,369
売上総利益	5,612	5,082
一般管理費	2,185	2,183
営業利益	3,427	2,898
営業外収益	386	355
営業外費用	109	152
経常利益	3,704	3,102
特別利益	—	117
特別損失	59	47
税金等調整前当期純利益	3,644	3,171
法人税、住民税及び事業税	1,153	1,072
法人税等調整額	△ 46	△ 90
当期純利益	2,537	2,188
親会社株主に帰属する当期純利益	2,537	2,188

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	2025年4月1日から2026年3月31日まで	2024年4月1日から2025年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,625	3,804
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 12,113	△ 2,825
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,719	△ 1,260
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 8	139
現金及び現金同等物の増減額	△ 3,776	△ 141
現金及び現金同等物の期首残高	8,578	8,719
現金及び現金同等物の期末残高	4,802	8,578

連結株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

項目	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
2025年4月1日残高	5,376	4,415	16,895	△ 14	26,672	2,926	532	125	3,583	30,256
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△ 522		△ 522				—	△ 522
親会社株主に帰属する当期純利益			2,537		2,537				—	2,537
自己株式の取得				△ 0	△ 0				—	△ 0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額 (純額)					—	1,526	△ 1	△ 3	1,521	1,521
連結会計年度中の変動額合計			2,015	△ 0	2,015	1,526	△ 1	△ 3	1,521	3,537
2026年3月31日残高	5,376	4,415	18,911	△ 15	28,688	4,453	530	121	5,105	33,793

※記載金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。

個別財務諸表

貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期		前期	
	2026年3月31日現在		2025年3月31日現在	
(資産の部)				
流動資産	7,165	8,034		
現金及び預金	2,405	3,099		
受取手形及び営業未収金	3,443	3,546		
その他	1,317	1,388		
固定資産	46,998	33,570		
有形固定資産	34,153	22,857		
建物及び構築物	18,500	15,648		
土地	15,207	6,654		
その他	445	553		
無形固定資産	1,237	1,263		
借地権	977	977		
その他	260	286		
投資その他の資産	11,607	9,449		
投資有価証券	10,887	8,609		
その他	720	840		
繰延資産	3	6		
社債発行費	3	6		
資産合計	54,168	41,610		
(負債の部)				
流動負債	11,884	8,425		
営業未払金	3,102	2,851		
短期借入金	5,616	3,488		
1年内償還社債	130	180		
その他	3,035	1,904		
固定負債	14,520	10,582		
社債	120	250		
長期借入金	8,287	4,422		
退職給付引当金	1,345	1,358		
その他	4,768	4,551		
負債合計	26,405	19,007		
(純資産の部)				
株主資本	23,545	19,884		
資本金	5,376	5,376		
資本剰余金	3,689	3,689		
利益剰余金	14,494	10,832		
自己株式	△ 15	△ 14		
評価・換算差額等	4,217	2,719		
その他有価証券評価差額金	4,217	2,719		
純資産合計	27,762	22,603		
負債及び純資産合計	54,168	41,610		

損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期		前期	
	2025年4月1日から 2026年3月31日まで		2024年4月1日から 2025年3月31日まで	
売上高	40,520	40,048		
売上原価	36,775	36,805		
売上総利益	3,745	3,242		
一般管理費	1,339	1,373		
営業利益	2,405	1,869		
営業外収益	2,739	291		
営業外費用	132	177		
経常利益	5,011	1,983		
特別利益	—	117		
特別損失	27	47		
税引前当期純利益	4,984	2,053		
法人税、住民税及び事業税	822	733		
法人税等調整額	△21	△90		
当期純利益	4,184	1,410		

株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

項目	株主資本					評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計		
2025年4月1日残高	5,376	3,689	10,832	△ 14	19,884	2,719	22,603
事業年度中の変動額							
剰余金の配当			△ 522		△ 522		△ 522
当期純利益			4,184		4,184		4,184
自己株式の取得				△ 0	△ 0		△ 0
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)					—	1,498	1,498
事業年度中の変動額合計	—	—	3,661	△ 0	3,661	1,498	5,159
2026年3月31日残高	5,376	3,689	14,494	△ 15	23,545	4,217	27,762

※記載金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。

会社の概要 (2026年3月31日現在)

商号	ケイヒン株式会社 (英文社名: THE KEIHIN CO.,LTD.)					
設立年月日	1947年12月17日					
資本金	5,376百万円					
本社	東京都港区海岸3丁目4番20号					
主な営業種目	倉庫業、陸上運送業、海上運送業、港湾運送業、運送取扱業、航空貨物取扱業、通関業、重量物運送業、陸海空複合貨物運送業					
グループ会社	ケイヒン配送(株) KEIHIN MULTI-TRANS (HONG KONG) LIMITED ケイヒン陸連(株) [本店 東京都] KEIHIN MULTI-TRANS (SHANGHAI) CO.,LTD. ケイヒン陸連(株) [本店 愛知県] KEIHIN MULTI-TRANS TAIWAN CO.,LTD. ケイヒン陸連(株) [本店 兵庫県] KEIHIN-EVERETT FORWARDING CO.,INC. ケイヒン海連(株) KEIHIN MULTI-TRANS (SINGAPORE) PTE LTD ケイヒン港連(株) KEIHIN MULTI-TRANS (VIETNAM) COMPANY LIMITED ケイヒン航空(株) EVERETT STEAMSHIP CORPORATION ケイヒンコンテナ急送(株) オーケーコンテナエクスプレス(株) ダックシステム(株)					
従業員	302名/917名 (含むグループ会社)					
国内拠点	東京、横浜、千葉、名古屋、大阪、神戸					
海外拠点	香港、上海、台湾、フィリピン、シンガポール、ベトナム					
役員の状況 (2026年6月26日現在)	代表取締役会長	大津 育敬	常務取締役	吉村 裕	※1 取締役	鈴木 久泰
	代表取締役社長	杉山 光延	取締役	荒井 正俊	常勤監査役	野村 洋資
	専務取締役	関本 篤弘	取締役	筒井 章太	※2 常勤監査役	杉野 直樹
	専務取締役	大津 英敬	取締役	葉梨 陽一郎	※2 監査役	森 信一
	専務取締役	坂井 賢敏	※1 取締役	野口 隆		

(注) ※1は社外取締役であります。
※2は社外監査役であります。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	株主名簿管理人 特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 (〒100-8212)	
剰余金配当の基準日	期末配当金 毎年3月31日		連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1
定時株主総会	毎年6月に開催		電話	0120-232-711 (フリーダイヤル)
上記議決権の基準日	毎年3月31日		郵送先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
単元株式数	100株			
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場			
公告方法	電子公告により、当社ホームページ (https://www.keihin.co.jp/) に掲載いたします。 ただし、やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。			

株式に関するお手続きについて

お手続き・ご照会等の内容	対象	お問合せ先
住所・氏名等のご変更 単元未満株式の買取・買増のご請求 配当金の受取方法・振込先のご指定 マイナンバーに関するお届出・お問合せ	証券会社等の口座に記録された株式を保有している株主様	口座を開設されている証券会社等
	特別口座に記録された株式を保有している株主様	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (フリーダイヤル) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 【手続き書類のご請求方法】 インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/
特別口座から一般口座への振替ご請求 特別口座の残高ご照会	特別口座に記録された株式を保有している株主様	
郵便物等の発送と返戻に関するご照会 支払期間経過後の配当金に関するご照会 株式事務に関する一般的なお問合せ	すべての株主様	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (フリーダイヤル)



ケイヒン株式会社

東京都港区海岸3丁目4番20号 (〒108-8456)

電話 (03) 3456-7801 (代表)

<https://www.keihin.co.jp/>



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。



グリーンプリンティング
認定制度を取得している
工場での印刷しています。



環境保全のため、FSC®認証紙と植物油インキを使用
して印刷しています。



ミックス
紙 | 責任ある森林
管理を支えています
FSC® C022915